

Regionens revisorer 2025-12-17

Till Regionstyrelsen  
Driftnämnden Hallands sjukhus  
Driftnämnden Ambulans, Diagnostik och hälsa

Regionfullmäktiges presidium för kännedom

## Revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete

Regionens revisorer har vid sitt sammanträde 2025-12-17 behandlat och godkänt bifogad revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete

Granskningens syfte är att pröva om regionstyrelsen, Driftnämnden Hallands sjukhus och Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa har säkerställt att arbetet med miljömässig hållbarhet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Vi har i vår granskning biträtts av sakkunniga från PwC.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att regionstyrelsen, driftsnämnden Hallands sjukhus och driftsnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa **inte helt** har säkerställt att arbetet med miljömässig hållbarhet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi följande rekommendationer till regionstyrelsen:

- Tydliggör hur driftsnämnderna ska beakta interna handlingsplanen i styrkedjan samt vilken roll den har i styrningen av deras miljö- och klimatarbete.
- Säkerställ att arbetet med prioriteringar inom miljömässiga perspektivet grundar sig på en dokumenterad riskanalys samt att denna på ett tydligt sätt har bäring på de mål som regionfullmäktige har fastställt inom området.
- Se över möjligheterna att ta del av nämndernas riskanalyser kopplat till arbetet med miljömässig hållbarhet inom ramen för uppsiktsplikten i syfte att stärka den regionövergripande bilden av risker men även identifiera behov av att stärka samverkan kopplat till klimat- och miljöarbetet.
- Säkerställ att det sker en ändamålsenlig samverkan kopplat till miljö- och klimatarbetet mellan de olika verksamheterna i syfte att fortsätta göra förflyttningar i en positiv riktning.

- Säkerställ att det pågående arbetet inom miljömässig hållbarhet fortskrider i syfte att förbättra måluppfyllelsen men att arbetet även kompletteras med tydliga åtgärder när det bedöms nödvändigt.
- Säkerställ att miljökraven även beaktas i direktupphandlingar i syfte att öka måluppfyllelsen samt minska regionens klimatpåverkan och bidra hållbara resursanvändning.
- Se över möjligheterna att stärka arbetet med analyser och utvärderingar för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.
- Se över möjligheterna att ytterligare komplettera uppföljningen med indikatorer och mätvärden av såväl kvantitativ som kvalitativ art då detta kan underlätta bedömningen av måluppfyllelse men även tydliggöra vilka förflyttningar som sker.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi följande rekommendationer till driftsnämnden ADH:

- Säkerställ att arbetet med miljömässig hållbarhet, utöver de av fullmäktige fastställda målen kopplat till områden, även harmoniserar med de uppdrag som framgår av den interna handlingsplanen för klimat och miljöarbetet.
- Säkerställ att det pågående arbetet inom miljömässig hållbarhet fortskrider i syfte att förbättra måluppfyllelsen men att arbetet även kompletteras med tydliga åtgärder när det bedöms nödvändigt.
- Säkerställ att miljökraven även beaktas i direktupphandlingar i syfte att öka måluppfyllelsen samt minska regionens klimatpåverkan och bidra hållbara resursanvändning.
- Se över möjligheterna att stärka arbetet med analyser och utvärderingar för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.
- Se över uppföljningen kopplat till indikatorer och mätvärden av såväl kvantitativ som kvalitativ art i syfte att underlätta bedömningen av måluppfyllelse men även tydliggöra vilka förflyttningar som sker.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi följande rekommendationer till driftsnämndens Hallands sjukhus:

- Säkerställ att arbetet med miljömässig hållbarhet, utöver de av fullmäktige fastställda målen kopplat till områden, även harmoniserar med de uppdrag som framgår av den interna handlingsplanen för klimat och miljöarbetet.
- Säkerställ att det pågående arbetet inom miljömässig hållbarhet fortskrider i syfte att förbättra måluppfyllelsen men att arbetet även kompletteras med tydliga åtgärder när det bedöms nödvändigt.
- Säkerställ att miljökraven även beaktas i direktupphandlingar i syfte att öka måluppfyllelsen samt minska regionens klimatpåverkan och bidra hållbara resursanvändning.
- Se över möjligheterna att stärka arbetet med analyser och utvärderingar för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.
- Se över uppföljningen kopplat till indikatorer och mätvärden av såväl kvantitativ som kvalitativ art i syfte att underlätta bedömningen av måluppfyllelse men även tydliggöra vilka förflyttningar som sker.

**Adress:** Region Halland, Box 517, 301 80 Halmstad. **Besöksadress:** Södra vägen 9 . **Tfn:** 035-13 48 00 . **Fax:** 035-13 54 44

Yttrande samt redogörelse om vilka åtgärder regionstyrelsen, driftnämnden Hallands sjukhus och driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen önskas senast 2026-04-17.

För regionens revisorer

Lillemor Landén Vepsä  
Ordförande

Bilaga: Revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete.

Svar sänds till: [regionen@regionhalland.se](mailto:regionen@regionhalland.se)

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

REGION HALLAND 232100-0115 Sverige

<i>Signerat med Svenskt BankID</i>	<i>2025-12-17 16:02:42 UTC</i>
Undertecknare	Datum
Namn returnerat från Svenskt BankID: LILLEMOR LANDÉN VEPSÄ	
Lillemor Landén Vepsä	Leveranskanal: E-post